



# BOURGEOISIE BUDGET 2020



## TABLEAU I

Message introductif

## TABLEAU II

Aperçu des principaux éléments

## TABLEAU III

Détail du budget de fonctionnement par tâches

MUNICIPALITE DE ST-MARTIN

ALAIN ALTER  
Président

MICHEL GASPOZ  
Secrétaire communal

St-Martin, novembre 2019

# **TABLEAU I**

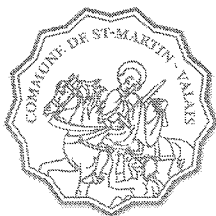
11

---

## **MESSAGE INTRODUCTIF**

---

### **BOURGEOISIE DE ST-MARTIN**



## **MESSAGE DU CONSEIL BOURGEOISIAL**

### **BUDGET 2020**

#### **1. INTRODUCTION**

Les travaux d'exploitation forestière sont assurés par le triage forestier d'Evolène, placé sous la responsabilité du garde-forestier Frédéric Pralong.

Le budget 2020 s'inscrit dans le même ordre de grandeur que le budget 2019. Les travaux d'assainissements forestiers, admis par le Service cantonal des forêts et du paysage, étant sensiblement de même nature.

Le budget 2020 a été approuvé par le Conseil bourgeoisial en séance du 21 novembre 2019.

#### **2. BUDGET DU COMPTE DE FONCTIONNEMENT**

Le budget de fonctionnement 2020 présente un total de charges de CHF 429'350.00, tandis que la somme des produits se monte à CHF 444'050.00.

Les charges de fonctionnement sont essentiellement générées par les frais de coupe de bois (entretien forêts, dégâts aux forêts) lesquels s'élèvent à CHF 340'000.00. Il s'agit en l'occurrence des travaux effectués par le triage forestier d'Evolène. Les coûts liés au transport de bois sont estimés à CHF 50'000.00.

Les subventions cantonales (CHF 9'000.00/ha) d'un montant de CHF 300'000.00, et la vente de bois de service et industrie pour une somme de CHF 90'000 représentent les principales recettes du budget de fonctionnement. Les locations du site de la Gravière du Val d'Hérens, ainsi que du tracteur forestier ont été estimées à CHF 47'000.00.

Le budget 2020 présente une marge d'autofinancement de CHF 14'700.00.

#### **3. BUDGET DU COMPTE D'INVESTISSEMENTS**

Le budget 2020 ne présente aucun poste d'investissement.

#### **4. EVOLUTION DE LA FORTUNE DE LA BOURGEOISIE**

Le budget 2020 prévoit un excédent de recettes financières de CHF 14'700.00. Ce montant sera porté en augmentation de la fortune nette, laquelle s'établira à hauteur de CHF 97'191.00 au 31 décembre 2020.

#### **5. AMORTISSEMENTS**

Le budget de fonctionnement 2020 ne prévoit pas d'amortissements du patrimoine administratif. En effet, les différents postes du patrimoine administratif ont une valeur au bilan de CHF 1.00.

#### **6. CONSIDERATIONS FINALES**

En vertu des éléments cités ci-dessus, la Bourgeoisie de St-Martin ne présente pas de découvert au bilan, et répond dès lors aux exigences fixées par la loi sur les communes (LCo).

Toutefois, une gestion rigoureuse des charges forestières doit dégager une marge d'autofinancement permettant le remboursement, à terme, de la dette que la Bourgeoisie a contractée envers la Commune de St-Martin.

La collaboration avec le triage forestier d'Evolène donne pleinement satisfaction, et présente une solution appropriée aux travaux d'entretien forestiers.

St-Martin, novembre 2019

**BOURGEOISIE DE ST-MARTIN**



## **TABLEAU II**

---

# **APERCU DES PRINCIPAUX ELEMENTS**

---

## **BOURGEOISIE DE ST-MARTIN**

| Aperçu du compte administratif | Compte<br>2018 | Budget<br>2019 | Budget<br>2020 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|

### Compte de fonctionnement

#### Résultat avant amortissements comptables

|                                           |       |            |            |            |
|-------------------------------------------|-------|------------|------------|------------|
| Charges financières                       | - CHF | 493'839.59 | 404'300.00 | 429'350.00 |
| Revenus financiers                        | + CHF | 505'430.55 | 412'050.00 | 444'050.00 |
| <b>Marge d'autofinancement (négative)</b> | = CHF | -          | -          | -          |
| <b>Marge d'autofinancement</b>            | = CHF | 11'590.96  | 7'750.00   | 14'700.00  |

#### Résultat après amortissements comptables

|                                     |       |           |          |           |
|-------------------------------------|-------|-----------|----------|-----------|
| Marge d'autofinancement (négative)  | - CHF | -         | -        | -         |
| Marge d'autofinancement             | + CHF | 11'590.96 | 7'750.00 | 14'700.00 |
| Amortissements ordinaires           | - CHF | -         | -        | -         |
| Amortissements complémentaires      | - CHF | -         | -        | -         |
| Amortissement du découvert au bilan | - CHF | -         | -        | -         |
| <b>Excédent de charges</b>          | = CHF | -         | -        | -         |
| <b>Excédent de revenus</b>          | = CHF | 11'590.96 | 7'750.00 | 14'700.00 |

### Compte des investissements

|                                        |       |   |   |   |
|----------------------------------------|-------|---|---|---|
| Dépenses                               | + CHF | - | - | - |
| Recettes                               | - CHF | - | - | - |
| <b>Investissements nets</b>            | = CHF | - | - | - |
| <b>Investissements nets (négatifs)</b> | = CHF | - | - | - |

### Financement

|                                    |       |           |          |           |
|------------------------------------|-------|-----------|----------|-----------|
| Marge d'autofinancement (négative) | - CHF | -         | -        | -         |
| Marge d'autofinancement            | + CHF | 11'590.96 | 7'750.00 | 14'700.00 |
| Investissements nets               | - CHF | -         | -        | -         |
| Investissements nets (négatifs)    | + CHF | -         | -        | -         |
| <b>Insuffisance de financement</b> | = CHF | -         | -        | -         |
| <b>Excédent de financement</b>     | = CHF | 11'590.96 | 7'750.00 | 14'700.00 |

## Aperçu du compte annuel

Compte 2018

Budget 2019

Budget 2020

| Compte de fonctionnement                                              | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Total des charges (amortissements inclus)                             | 493'839.59        |                   | 404'300.00        |                   | 429'350.00        |                   |
| Total des revenus                                                     |                   | 505'430.55        |                   | 412'050.00        |                   | 444'050.00        |
| <b>Excédent de revenus</b>                                            | <b>11'590.96</b>  |                   | <b>7'750.00</b>   |                   | <b>14'700.00</b>  |                   |
| <b>Excédent de charges</b>                                            |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Total</b>                                                          | <b>505'430.55</b> | <b>505'430.55</b> | <b>412'050.00</b> | <b>412'050.00</b> | <b>444'050.00</b> | <b>444'050.00</b> |
| Compte des investissements                                            | Dépenses          | Recettes          | Dépenses          | Recettes          | Dépenses          | Recettes          |
| Total des dépenses reportées au bilan                                 | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| Total des recettes reportées au bilan                                 |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Investissements nets 3)</b>                                        |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Total</b>                                                          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Financement                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Report des investissements nets                                       | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| Report des amortissements ordinaires du patrimoine administratif      |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| Report des amortissements complémentaires du patrimoine administratif |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| Report des amortissements du découvert du bilan                       |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| Excédent de revenus du compte de fonctionnement                       |                   | 11'590.96         |                   | 7'750.00          |                   | 14'700.00         |
| Excédent de charges du compte de fonctionnement                       | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| <b>Excédent de financement</b>                                        | <b>11'590.96</b>  |                   | <b>7'750.00</b>   |                   | <b>14'700.00</b>  |                   |
| <b>Insuffisance de financement</b>                                    |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Total</b>                                                          | <b>11'590.96</b>  | <b>11'590.96</b>  | <b>7'750.00</b>   | <b>7'750.00</b>   | <b>14'700.00</b>  | <b>14'700.00</b>  |
| Modification du capital                                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Report de l'excédent de financement                                   |                   | 11'590.96         |                   | 7'750.00          |                   | 14'700.00         |
| Report de l'insuffisance de financement                               | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| Report des dépenses d'investissement au bilan                         |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| Report des recettes d'investissement au bilan                         | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| Report des amortissements au bilan                                    | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| <b>Augmentation de la fortune nette</b>                               | <b>11'590.96</b>  |                   | <b>7'750.00</b>   |                   | <b>14'700.00</b>  |                   |
| <b>Diminution de la fortune nette</b>                                 |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Total</b>                                                          | <b>11'590.96</b>  | <b>11'590.96</b>  | <b>7'750.00</b>   | <b>7'750.00</b>   | <b>14'700.00</b>  | <b>14'700.00</b>  |

3) Remarque: si négatif = excédent de recettes du compte des investissements



**Compte de fonctionnement selon les tâches**

Compte 2018

Budget 2019

Budget 2020

|                                                                         | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 0 Administration générale                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 1 Sécurité publique                                                     | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 2 Enseignement et formation                                             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 3 Culture, loisirs et culte                                             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 4 Santé                                                                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 5 Prévoyance sociale                                                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 6 Trafic                                                                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 8 Economie publique, yc services industriels                            | 493'445.79        | 505'399.55        | 403'850.00        | 392'000.00        | 428'900.00        | 444'000.00        |
| 9 Finances et impôts                                                    | 393.80            | 31.00             | 450.00            | 20'050.00         | 450.00            | 50.00             |
| <b>Total des charges et des revenus</b>                                 | <b>493'839.59</b> | <b>505'430.55</b> | <b>404'300.00</b> | <b>412'050.00</b> | <b>429'350.00</b> | <b>444'050.00</b> |
| <b>Excédent de charges</b>                                              |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Excédent de revenus</b>                                              | <b>11'590.96</b>  |                   | <b>7'750.00</b>   |                   | <b>14'700.00</b>  |                   |

**Compte de fonctionnement selon les natures**
**Compte 2018**
**Budget 2019**
**Budget 2020**

|                                                           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 30 Charges de personnel                                   | 9'040.00          |                   | 9'200.00          |                   | 9'100.00          |                   |
| 31 Biens, services et marchandises                        | 484'374.79        |                   | 394'600.00        |                   | 419'750.00        |                   |
| 32 Intérêts passifs                                       | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 33 Amortissements                                         | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 34 Parts à des contributions sans affectation             | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 35 Dédommagements versés à des collectivités publiques    | 393.80            |                   | 450.00            |                   | 450.00            |                   |
| 36 Subventions accordées                                  | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 37 Subventions redistribuées                              | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 38 Attributions aux financements spéciaux                 | 31.00             |                   | 50.00             |                   | 50.00             |                   |
| 39 Imputations internes                                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 40 Impôts                                                 |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 41 Patentes et concessions                                |                   | 23'471.80         |                   | -                 |                   | 22'000.00         |
| 42 Revenus des biens                                      |                   | 26'971.00         |                   | 45'050.00         |                   | 25'050.00         |
| 43 Contributions                                          |                   | 96'327.65         |                   | 87'000.00         |                   | 97'000.00         |
| 44 Parts à des recettes et contributions sans affectation |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 45 Restitutions de collectivités publiques                |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 46 Subventions                                            |                   | 358'660.10        |                   | 280'000.00        |                   | 300'000.00        |
| 47 Subventions à redistribuer                             |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 48 Prélèvements sur les financements spéciaux             |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 49 Imputations internes                                   |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Total des charges et des revenus</b>                   | <b>493'839.59</b> | <b>505'430.55</b> | <b>404'300.00</b> | <b>412'050.00</b> | <b>429'350.00</b> | <b>444'050.00</b> |
| <b>Excédent de charges</b>                                |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Excédent de revenus</b>                                | <b>11'590.96</b>  |                   | <b>7'750.00</b>   |                   | <b>14'700.00</b>  |                   |

# Compte des investissements selon les tâches

Compte 2018

Budget 2019

Budget 2020

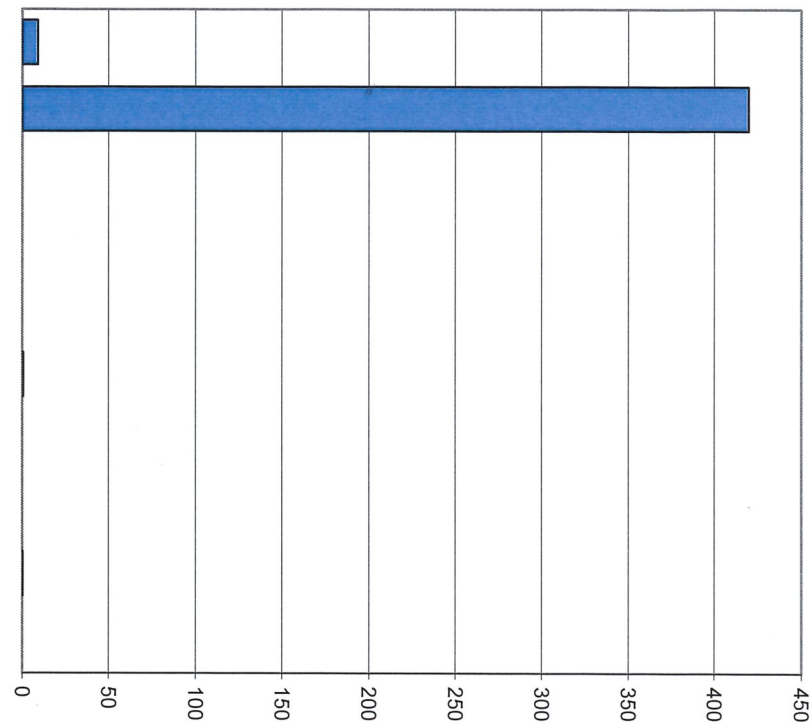
|                                                                         | Dépenses | Recettes | Dépenses | Recettes | Dépenses | Recettes |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 0 Administration générale                                               | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 1 Sécurité publique                                                     | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 2 Enseignement et formation                                             | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 3 Culture, loisirs et culte                                             | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 4 Santé                                                                 | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 5 Prévoyance sociale                                                    | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 6 Trafic                                                                | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 8 Economie publique, yc services industriels                            | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| 9 Finances et impôts                                                    | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| <b>Total des dépenses et des recettes</b>                               | -        | -        | -        | -        | -        | -        |
| <b>Excédent de dépenses</b>                                             |          | -        |          | -        |          | -        |
| <b>Excédent de recettes</b>                                             | -        |          | -        |          | -        |          |



| Compte des investissements selon les natures            |   | Compte 2018 |          | Budget 2019 |          | Budget 2020 |          |
|---------------------------------------------------------|---|-------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
|                                                         |   | Dépenses    | Recettes | Dépenses    | Recettes | Dépenses    | Recettes |
| 50 Investissements propres                              | - |             | -        |             | -        |             | -        |
| 52 Prêts et participations permanentes                  | - |             | -        |             | -        |             | -        |
| 56 Subventions accordées                                | - |             | -        |             | -        |             | -        |
| 57 Subventions redistribuées                            | - |             | -        |             | -        |             | -        |
| 58 Autres dépenses activables                           | - |             | -        |             | -        |             | -        |
| 60 Transferts au patrimoine financier                   |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| 61 Contributions de tiers                               |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| 62 Remboursement de prêts et participations permanentes |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| 63 Facturation à des tiers                              |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| 64 Remboursement de subventions acquises                |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| 66 Subventions acquises                                 |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| 67 Subventions à redistribuer                           |   | -           |          |             | -        |             | -        |
| <b>Total des dépenses et des recettes</b>               | - | -           | -        | -           | -        | -           | -        |
| <b>Excédent de dépenses</b>                             |   | -           |          | -           |          | -           |          |
| <b>Excédent de recettes</b>                             | - |             | -        |             | -        |             | -        |

## Comptes de fonctionnement selon les natures, charges

|                                                        |       |                |
|--------------------------------------------------------|-------|----------------|
| 30 Charges de personnel                                | 2.1%  | 9'100          |
| 31 Biens, services et marchandises                     | 97.8% | 419'750        |
| 32 Intérêts passifs                                    | 0.0%  | 0              |
| 33 Amortissements                                      | 0.0%  | 0              |
| 34 Parts à des contributions sans affectation          | 0.0%  | 0              |
| 35 Dédommagements versés à des collectivités publiques | 0.1%  | 450            |
| 36 Subventions accordées                               | 0.0%  | 0              |
| 37 Subventions redistribuées                           | 0.0%  | 0              |
| 38 Attributions aux financements spéciaux              | 0.0%  | 50             |
| 39 Imputations internes                                | 0.0%  | 0              |
| <b>Total</b>                                           |       | <b>429'350</b> |

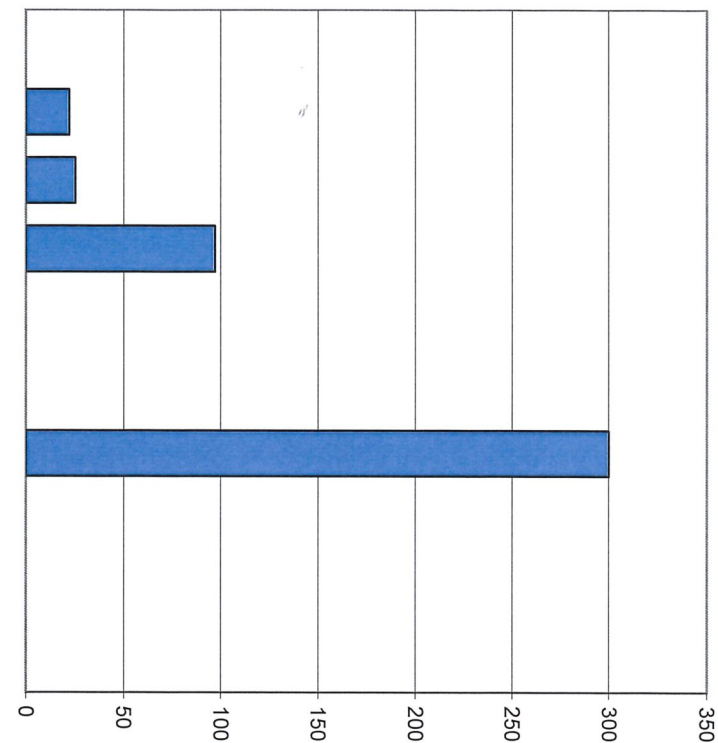


Milliers



## Comptes de fonctionnement selon les natures, revenus

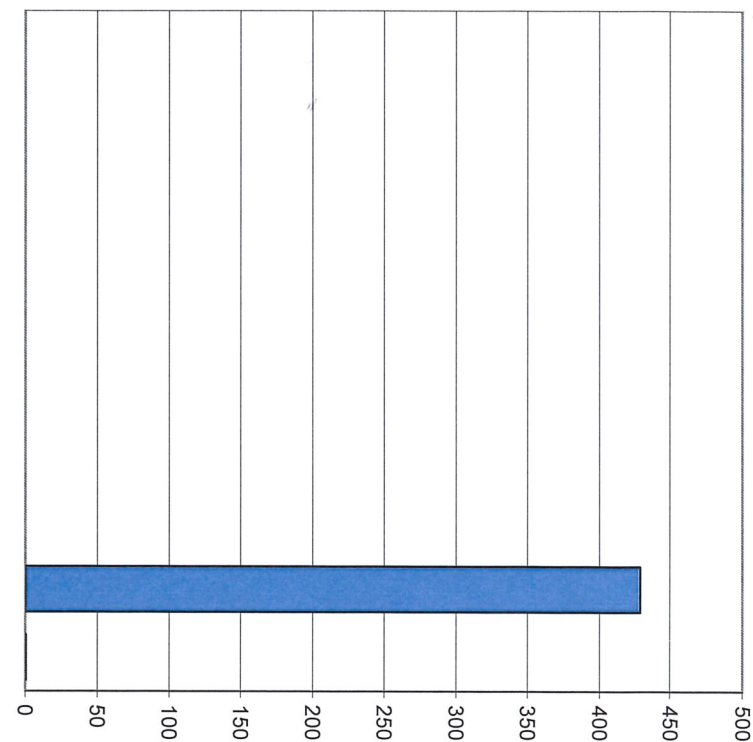
|                                                           |       |                |
|-----------------------------------------------------------|-------|----------------|
| 40 Impôts                                                 | 0.0%  | 0              |
| 41 Patentes et concessions                                | 5.0%  | 22'000         |
| 42 Revenus des biens                                      | 5.6%  | 25'050         |
| 43 Contributions                                          | 21.8% | 97'000         |
| 44 Parts à des recettes et contributions sans affectation | 0.0%  | 0              |
| 45 Restitutions de collectivités publiques                | 0.0%  | 0              |
| 46 Subventions                                            | 67.6% | 300'000        |
| 47 Subventions à redistribuer                             | 0.0%  | 0              |
| 48 Prélèvements sur les financements spéciaux             | 0.0%  | 0              |
| 49 Imputations internes                                   | 0.0%  | 0              |
| <b>Total</b>                                              |       | <b>444'050</b> |



Milliers

## Comptes de fonctionnement selon les tâches, charges

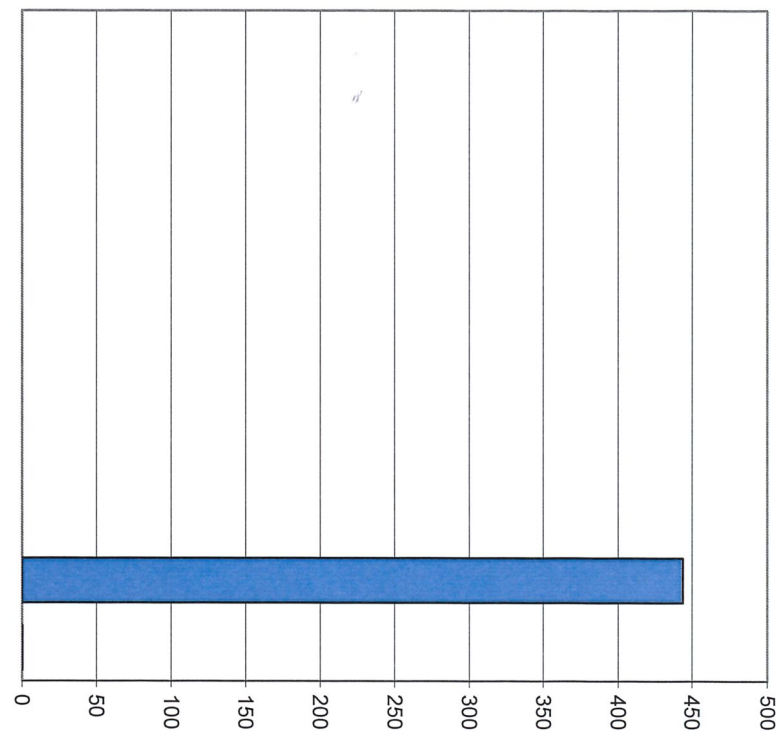
|              |                                                                       |       |                |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|
| 0            | Administration générale                                               | 0.0%  | 0              |
| 1            | Sécurité publique                                                     | 0.0%  | 0              |
| 2            | Enseignement et formation                                             | 0.0%  | 0              |
| 3            | Culture, loisirs et culte                                             | 0.0%  | 0              |
| 4            | Santé                                                                 | 0.0%  | 0              |
| 5            | Prévoyance sociale                                                    | 0.0%  | 0              |
| 6            | Trafic                                                                | 0.0%  | 0              |
| 7            | Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 0.0%  | 0              |
| 8            | Economie publique, yc services industriels                            | 99.9% | 428'900        |
| 9            | Finances et impôts                                                    | 0.1%  | 450            |
| <b>Total</b> |                                                                       |       | <b>429'350</b> |



Milliers

## Comptes de fonctionnement selon les tâches, revenus

|              |                                                                       |       |                |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|
| 0            | Administration générale                                               | 0.0%  | 0              |
| 1            | Sécurité publique                                                     | 0.0%  | 0              |
| 2            | Enseignement et formation                                             | 0.0%  | 0              |
| 3            | Culture, loisirs et culte                                             | 0.0%  | 0              |
| 4            | Santé                                                                 | 0.0%  | 0              |
| 5            | Prévoyance sociale                                                    | 0.0%  | 0              |
| 6            | Trafic                                                                | 0.0%  | 0              |
| 7            | Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 0.0%  | 0              |
| 8            | Economie publique, yc services industriels                            | ##### | 444'000        |
| 9            | Finances et impôts                                                    | 0.0%  | 50             |
| <b>Total</b> |                                                                       |       | <b>444'050</b> |



Milliers

### Comptes des investissements selon les tâches, dépenses

|              |                                                                       |         |          |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 0            | Administration générale                                               | #DIV/0! | 0        |
| 1            | Sécurité publique                                                     | #DIV/0! | 0        |
| 2            | Enseignement et formation                                             | #DIV/0! | 0        |
| 3            | Culture, loisirs et culte                                             | #DIV/0! | 0        |
| 4            | Santé                                                                 | #DIV/0! | 0        |
| 5            | Prévoyance sociale                                                    | #DIV/0! | 0        |
| 6            | Trafic                                                                | #DIV/0! | 0        |
| 7            | Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | #DIV/0! | 0        |
| 8            | Economie publique, yc services industriels                            | #DIV/0! | 0        |
| 9            | Finances et impôts                                                    | #DIV/0! | 0        |
| <b>Total</b> |                                                                       |         | <b>0</b> |

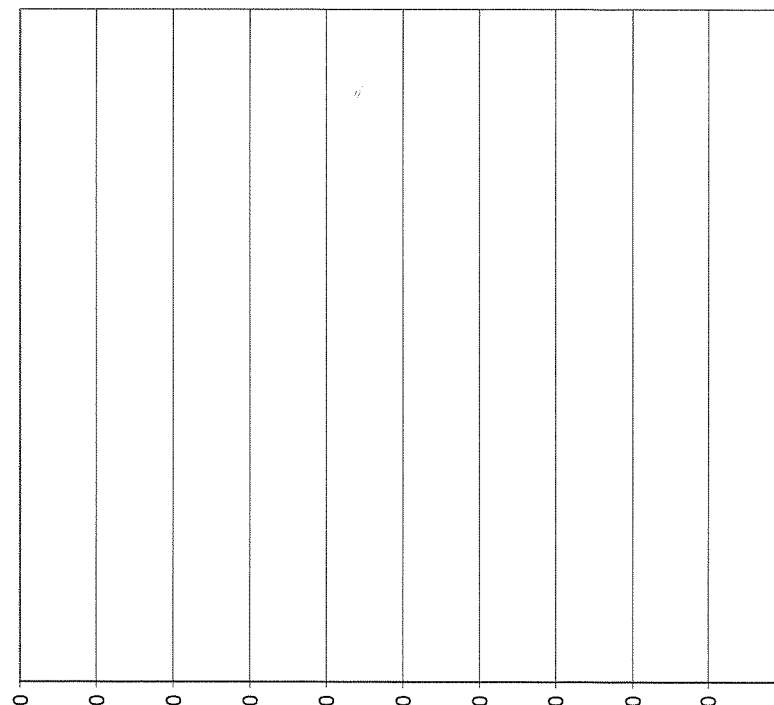
Bar chart showing investment accounts by task. The x-axis is labeled 'Milliers' and has 11 bars, all with a value of 0.

| Task                                                                    | Value (Milliers) |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 0 Administration générale                                               | 0                |
| 1 Sécurité publique                                                     | 0                |
| 2 Enseignement et formation                                             | 0                |
| 3 Culture, loisirs et culte                                             | 0                |
| 4 Santé                                                                 | 0                |
| 5 Prévoyance sociale                                                    | 0                |
| 6 Trafic                                                                | 0                |
| 7 Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 0                |
| 8 Economie publique, yc services industriels                            | 0                |
| 9 Finances et impôts                                                    | 0                |
| Total                                                                   | 0                |



## Comptes des investissements selon les tâches, recettes

|              |                                                                       |       |          |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| 0            | Administration générale                                               | ##### | 0        |
| 1            | Sécurité publique                                                     | ##### | 0        |
| 2            | Enseignement et formation                                             | ##### | 0        |
| 3            | Culture, loisirs et culte                                             | ##### | 0        |
| 4            | Santé                                                                 | ##### | 0        |
| 5            | Prévoyance sociale                                                    | ##### | 0        |
| 6            | Trafic                                                                | ##### | 0        |
| 7            | Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | ##### | 0        |
| 8            | Economie publique, yc services industriels                            | ##### | 0        |
| 9            | Finances et impôts                                                    | ##### | 0        |
| <b>Total</b> |                                                                       |       | <b>0</b> |



Milliers

| 1. Degré d'autofinancement (I1)                            | MCH       | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|------------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Excédent de revenus du compte de fonctionnement            | + CHF     | 11'590.96    | 7'750.00     | 14'700.00    | 4'950.00     | 4'950.00     | 4'950.00     |
| Excédent de charges du compte de fonctionnement            | - CHF     | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Amortissements du patrimoine administratif                 | 331 + CHF | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Amortissements complémentaires du patrimoine administratif | 332 + CHF | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Amortissement du découvert du bilan                        | 333 + CHF | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>Autofinancement</b>                                     | = CHF     | 11'590.96    | 7'750.00     | 14'700.00    | 4'950.00     | 4'950.00     | 4'950.00     |
| Dépenses d'investissement reportées au bilan               | 5 + CHF   | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Recettes d'investissement reportées au bilan               | 6 - CHF   | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>Investissements nets</b>                                | = CHF     | -0.00        | -0.00        | -0.00        | -0.00        | -0.00        | -0.00        |
| Autofinancement x 100                                      |           |              |              |              |              |              |              |
| Investissements nets                                       |           |              |              |              |              |              |              |
|                                                            |           | invest. nég. | invest. nég. | invest. nég. | invest. nég. | invest. nég. | invest. nég. |

#### Valeurs indicatives

|                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| I1 ≥ 100%       | 5 - très bien                    |
| 80% ≤ I1 < 100% | 4 - bien                         |
| 60% ≤ I1 < 80%  | 3 - satisfaisant (à court terme) |
| 0% ≤ I1 < 60%   | 2 - insuffisant                  |
| I1 < 0%         | 1 - très mauvais                 |

| 2. Capacité d'autofinancement (I2)                         |     | MCH | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|------------------------------------------------------------|-----|-----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Excédent de revenus du compte de fonctionnement            | +   | CHF | 11'590.96  | 7'750.00   | 14'700.00  | 4'950.00   | 4'950.00   | 4'950.00   |
| Excédent de charges du compte de fonctionnement            | -   | CHF | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Amortissements du patrimoine administratif                 | 331 | +   | CHF        | -          | -          | -          | -          | -          |
| Amortissements complémentaires du patrimoine administratif | 332 | +   | CHF        | -          | -          | -          | -          | -          |
| Amortissement du découvert du bilan                        | 333 | +   | CHF        | -          | -          | -          | -          | -          |
| <b>Autofinancement</b>                                     | =   | CHF | 11'590.96  | 7'750.00   | 14'700.00  | 4'950.00   | 4'950.00   | 4'950.00   |
| Revenus du compte de fonctionnement                        | 4   | +   | CHF        | 505'430.55 | 412'050.00 | 444'050.00 | 440'000.00 | 450'000.00 |
| Subventions redistribuées                                  | 47  | -   | CHF        | -          | -          | -          | -          | -          |
| Prélèvements sur les financements spéciaux                 | 48  | -   | CHF        | -          | -          | -          | -          | -          |
| Imputations internes                                       | 49  | -   | CHF        | -          | -          | -          | -          | -          |
| <b>Revenus financiers</b>                                  |     | CHF | 505'430.55 | 412'050.00 | 444'050.00 | 440'000.00 | 445'000.00 | 450'000.00 |
| Autofinancement x 100                                      |     | =   | 2.3%       | 1.9%       | 3.3%       | 1.1%       | 1.1%       | 1.1%       |
| Revenus financiers                                         |     |     |            |            |            |            |            |            |

#### Valeurs indicatives

|                |                  |
|----------------|------------------|
| I2 ≥ 20%       | 5 - très bien    |
| 15% ≤ I2 < 20% | 4 - bien         |
| 8% ≤ I2 < 15%  | 3 - satisfaisant |
| 0% ≤ I2 < 8%   | 2 - insuffisant  |
| I2 < 0%        | 1 - très mauvais |

| 3. Taux des amortissements ordinaires (I3)                   |        | MCH | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |
|--------------------------------------------------------------|--------|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Patrimoine administratif avant amortissements                | +      | CHF | 3.00        | 3.00        | 3.00        | 3.00        | 3.00        | 3.00        |
| Prêts et participations permanentes avant amortissements     | -      | CHF | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| <b>Patrimoine administratif à amortir</b>                    | =      | CHF | <b>3.00</b> | <b>3.00</b> | <b>3.00</b> | <b>3.00</b> | <b>3.00</b> | <b>3.00</b> |
| <b>Amortissements ordinaires du patrimoine administratif</b> | 3310 = | CHF | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Amortissements x 100                                         |        |     |             |             |             |             |             |             |
| Patrimoine administratif à amortir                           |        |     |             |             |             |             |             |             |

#### Valeurs indicatives

##### Amortissements ordinaires:

minimum 10 % du patrimoine administratif en application de l'art. 51, al. 1 de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

|               |                                   |
|---------------|-----------------------------------|
| I3 ≥ 10%      | 5 - amort. suffisants             |
| 8% ≤ I3 < 10% | 4 - amort. moyens (à court terme) |
| 5% ≤ I3 < 8%  | 3 - amort. faibles                |
| 2% ≤ I3 < 5%  | 2 - amort. insuffisants           |
| I3 < 2%       | 1 - amort. nettement insuffisants |



| 4. Endettement net par habitant (I4)             |              | MCH | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              |
|--------------------------------------------------|--------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Engagements courants                             | 20 + CHF     |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Dettes à court terme                             | 21 + CHF     |     | 289'442.68        |                   |                   |                   |                   |                   |
| Dettes à moyen et long termes                    | 22 + CHF     |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Engagements envers des entités particulières     | 23 + CHF     |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Provisions                                       | 24 + CHF     |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Passifs transitoires                             | 25 + CHF     |     | 115'000.00        |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Dette brute</b>                               | <b>= CHF</b> |     | <b>404'442.68</b> |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Ou</b>                                        |              |     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Total des passifs                                | 2 + CHF      |     | 541'175.11        |                   |                   |                   |                   |                   |
| Fortune nette                                    | 29 - CHF     |     | 74'741.38         |                   |                   |                   |                   |                   |
| Financements spéciaux                            | 28 - CHF     |     | 61'991.05         |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Dette brute</b>                               | <b>= CHF</b> |     | <b>404'442.68</b> | <b>396'642.68</b> | <b>381'892.68</b> | <b>376'892.68</b> | <b>371'892.68</b> | <b>366'892.68</b> |
| Disponibilités                                   | 10 CHF       |     | 69'296.16         |                   |                   |                   |                   |                   |
| Avoir                                            | 11 + CHF     |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Placements                                       | 12 + CHF     |     | 122'002.00        |                   |                   |                   |                   |                   |
| Actifs transitoires                              | 13 + CHF     |     | 349'873.95        |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Patrimoine financier réalisable</b>           | <b>= CHF</b> |     | <b>541'172.11</b> | <b>541'172.11</b> | <b>541'172.11</b> | <b>541'172.11</b> | <b>541'172.11</b> | <b>541'172.11</b> |
| Endettement net (+) / Fortune nette (-)          | CHF          |     | -136'729.43       | -144'529.43       | -159'279.43       | -164'279.43       | -169'279.43       | -174'279.43       |
| Nombre d'habitant (population STATPOP année N-1) |              |     | 829               | 825               | 480               | 480               | 480               | 480               |
| Dette brute – Patrimoine financier réalisable    |              |     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                                                  | =            |     | -165              | -175              | -332              | -342              | -353              | -363              |
| Nombre d'habitant (population STATPOP année N-1) |              |     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |

#### Valeurs indicatives

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| I4 < 3'000         | 5 - endettement faible         |
| 3'000 ≤ I4 < 5'000 | 4 - endettement mesuré         |
| 5'000 ≤ I4 < 7'000 | 3 - endettement important      |
| 7'000 ≤ I4 < 9'000 | 2 - endettement très important |
| I4 ≥ 9'000         | 1 - endettement excessif       |

| 5. Taux du volume de la dette brute (I5)     |          | MCH | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              |
|----------------------------------------------|----------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Engagements courants                         | 20 + CHF |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Dettes à court terme                         | 21 + CHF |     | 289'442.68        |                   |                   |                   |                   |                   |
| Dettes à moyen et long termes                | 22 + CHF |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Engagements envers des entités particulières | 23 + CHF |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Provisions                                   | 24 + CHF |     | -                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| Passifs transitoires                         | 25 + CHF |     | 115'000.00        |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Dette brute</b>                           | = CHF    |     | <b>404'442.68</b> |                   |                   |                   |                   |                   |
| Ou                                           |          |     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Total des passifs                            | 2 + CHF  |     | 541'175.11        |                   |                   |                   |                   |                   |
| Fortune nette                                | 29 - CHF |     | 74'741.38         |                   |                   |                   |                   |                   |
| Financements spéciaux                        | 28 - CHF |     | 61'991.05         |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Dette brute</b>                           | = CHF    |     | <b>404'442.68</b> | <b>396'642.68</b> | <b>381'892.68</b> | <b>376'892.68</b> | <b>371'892.68</b> | <b>366'892.68</b> |
| Revenus du compte de fonctionnement          | 4 + CHF  |     | 505'430.55        | 412'050.00        | 444'050.00        | 440'000.00        | 445'000.00        | 450'000.00        |
| Subventions redistribuées                    | 47 - CHF |     | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Prélèvements sur les financements spéciaux   | 48 - CHF |     | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Imputations internes                         | 49 - CHF |     | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Revenus financiers</b>                    | = CHF    |     | <b>505'430.55</b> | <b>412'050.00</b> | <b>444'050.00</b> | <b>440'000.00</b> | <b>445'000.00</b> | <b>450'000.00</b> |
| Dette brute x100                             |          |     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Revenus financiers                           |          | =   | <b>80.0%</b>      | <b>96.3%</b>      | <b>86.0%</b>      | <b>85.7%</b>      | <b>83.6%</b>      | <b>81.5%</b>      |

#### Valeurs indicatives

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| <b>I5 &lt; 150%</b> | <b>5 - très bien</b> |
| 150% ≤ I5 < 200%    | 4 - bien             |
| 200% ≤ I5 < 250%    | 3 - satisfaisant     |
| 250% ≤ I5 < 300%    | 2 - insuffisant      |
| <b>I5 ≥ 300%</b>    | <b>1 - mauvais</b>   |

## Aperçu des indicateurs financiers

|                                                        | Compte       | Budget       | Budget       |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1. Degré d'autofinancement (I1)                        | 2018         | 2019         | 2020         | Moyenne      |
| (Autofinancement en pour cent de l'investissement net) | invest. nég. | invest. nég. | invest. nég. | invest. nég. |

### Valeurs indicatives

|                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| $I1 \geq 100\%$        | 5 - très bien                    |
| $80\% \leq I1 < 100\%$ | 4 - bien                         |
| $60\% \leq I1 < 80\%$  | 3 - satisfaisant (à court terme) |
| $0\% \leq I1 < 60\%$   | 2 - insuffisant                  |
| $I1 < 0\%$             | 1 - très mauvais                 |

NB : Si les investissements nets sont négatifs (recettes d'investissements supérieures aux dépenses d'investissements), le ratio n'a pas de valeur indicative et c'est pourquoi il n'est pas pris en compte dans le calcul de la moyenne.

| 2. Capacité d'autofinancement (I2)                    | 2018 | 2019 | 2020 | Moyenne |
|-------------------------------------------------------|------|------|------|---------|
| (Autofinancement en pour cent des revenus financiers) | 2.3% | 1.9% | 3.3% | 2.5%    |

### Valeurs indicatives

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| $I2 \geq 20\%$        | 5 - très bien    |
| $15\% \leq I2 < 20\%$ | 4 - bien         |
| $8\% \leq I2 < 15\%$  | 3 - satisfaisant |
| $0\% \leq I2 < 8\%$   | 2 - insuffisant  |
| $I2 < 0\%$            | 1 - très mauvais |

| 3. Taux des amortissements ordinaires (I3)       | 2018 | 2019 | 2020 | Moyenne |
|--------------------------------------------------|------|------|------|---------|
| (Amortissements ordinaires en % du PA à amortir) | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0%    |

### Valeurs indicatives

|                      |                                   |
|----------------------|-----------------------------------|
| $I3 \geq 10\%$       | 5 - amort. suffisants             |
| $8\% \leq I3 < 10\%$ | 4 - amort. moyens (à court terme) |
| $5\% \leq I3 < 8\%$  | 3 - amort. faibles                |
| $2\% \leq I3 < 5\%$  | 2 - amort. insuffisants           |
| $I3 < 2\%$           | 1 - amort. nettement insuffisants |

| 4. Endettement net par habitant (I4)           | 2018 | 2019 | 2020 | Moyenne |
|------------------------------------------------|------|------|------|---------|
| (Dette brute moins PF réalisable par habitant) | -165 | -175 | -332 | -206    |

### Valeurs indicatives

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| $I4 < 3'000$            | 5 - endettement faible         |
| $3'000 \leq I4 < 5'000$ | 4 - endettement mesuré         |
| $5'000 \leq I4 < 7'000$ | 3 - endettement important      |
| $7'000 \leq I4 < 9'000$ | 2 - endettement très important |
| $I4 \geq 9'000$         | 1 - endettement excessif       |

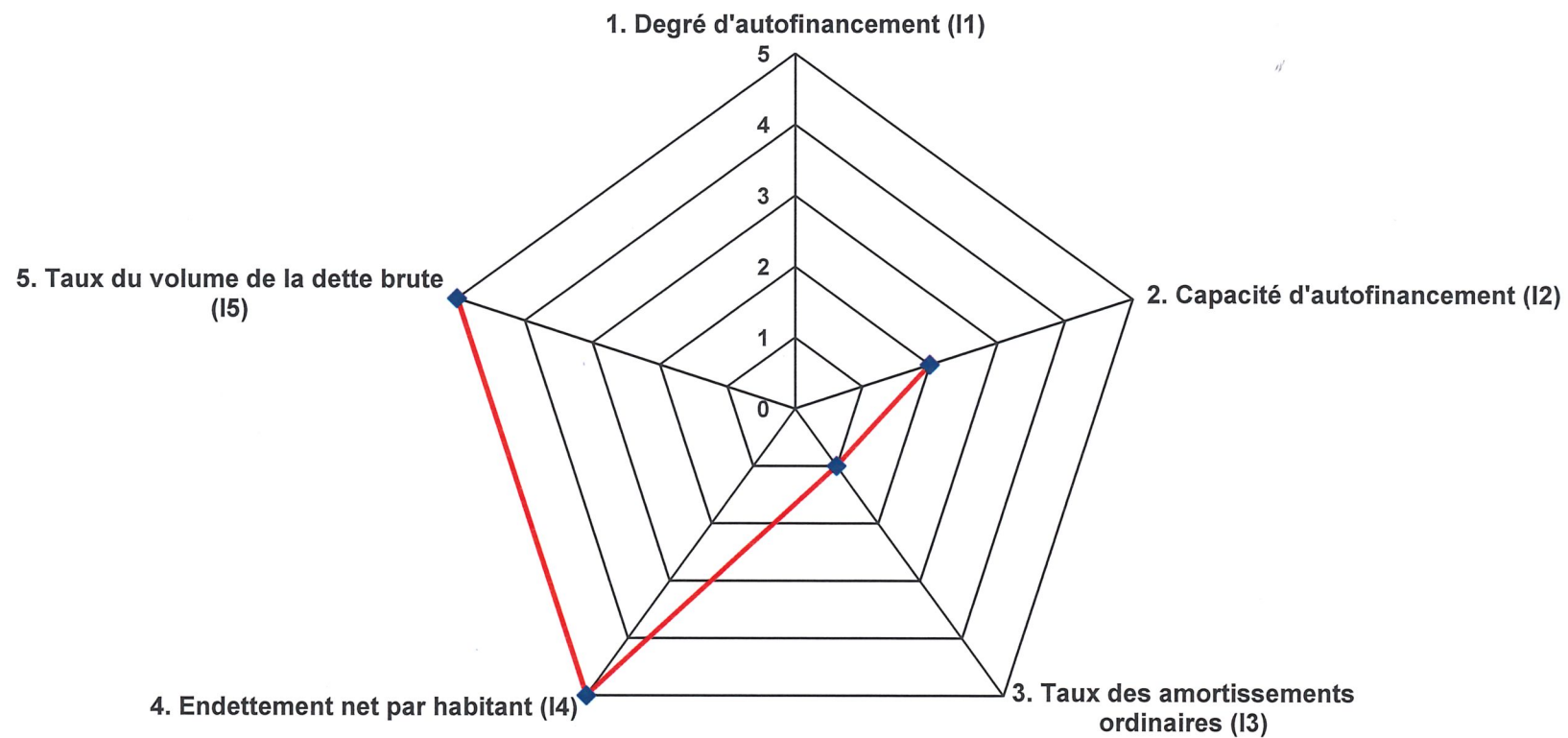
| 5. Taux du volume de la dette brute (I5)  | 2018  | 2019  | 2020  | Moyenne |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|---------|
| (Dette brute en % des revenus financiers) | 80.0% | 96.3% | 86.0% | 86.9%   |

### Valeurs indicatives

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| $I5 < 150\%$            | 5 - très bien    |
| $150\% \leq I5 < 200\%$ | 4 - bien         |
| $200\% \leq I5 < 250\%$ | 3 - satisfaisant |
| $250\% \leq I5 < 300\%$ | 2 - insuffisant  |
| $I5 \geq 300\%$         | 1 - mauvais      |



## Graphique des indicateurs - moyenne des trois années





## **TABLEAU III**

---

# **DETAIL DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT PAR TACHES**

---

**BOURGEOISIE DE ST-MARTIN**

Avec crédits complémentaires

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| Compte        | Nature | Libellé                                      | Budget 2020       |                   | Budget 2019       |                   | Comptes 2018      |                   |
|---------------|--------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|               |        |                                              | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>8</b>      |        | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                     | <b>428,900.00</b> | <b>444,000.00</b> | <b>403,850.00</b> | <b>392,000.00</b> | <b>493,445.79</b> | <b>505,399.55</b> |
| <b>81</b>     |        | <b>SYLVICULTURE</b>                          | <b>428,900.00</b> | <b>422,000.00</b> | <b>403,850.00</b> | <b>392,000.00</b> | <b>493,445.79</b> | <b>481,927.75</b> |
| <b>810</b>    |        | <b>Sylviculture en général</b>               | <b>428,900.00</b> | <b>422,000.00</b> | <b>403,850.00</b> | <b>392,000.00</b> | <b>493,445.79</b> | <b>481,927.75</b> |
| <b>810.30</b> |        | <b>Charges du personnel</b>                  | <b>9,100.00</b>   |                   | <b>9,200.00</b>   |                   | <b>9,040.00</b>   |                   |
| 810.300.00    |        | Commission forestière                        | 100.00            |                   | 200.00            |                   | 40.00             |                   |
| 810.300.01    |        | Traitement autorités                         | 6,000.00          |                   | 6,000.00          |                   | 6,000.00          |                   |
| 810.309.00    |        | Frais autorités                              | 3,000.00          |                   | 3,000.00          |                   | 3,000.00          |                   |
| <b>810.31</b> |        | <b>Biens, services et marchandises</b>       | <b>419,750.00</b> |                   | <b>394,600.00</b> |                   | <b>484,374.79</b> |                   |
| 810.310.00    |        | Honoraires administration                    | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   |
| 810.310.01    |        | Frais de port / CCP                          | 150.00            |                   | 50.00             |                   | 134.45            |                   |
| 810.310.02    |        | Frais contrôle comptes                       | 1,500.00          |                   | 1,500.00          |                   | 1,507.80          |                   |
| 810.311.01    |        | Entretien tracteur HSM 805                   | 6,000.00          |                   | 6,000.00          |                   | 5,768.00          |                   |
| 810.312.00    |        | Frais véhicule / Carburant                   | 100.00            |                   | 150.00            |                   | 155.00            |                   |
| 810.318.00    |        | Assurance incendie / RC                      | 1,000.00          |                   | 1,400.00          |                   | 558.19            |                   |
| 810.318.01    |        | Assurance machines                           | 13,000.00         |                   | 13,500.00         |                   | 12,549.95         |                   |
| 810.318.02    |        | Frais de coupe de bois                       | 340,000.00        |                   | 330,000.00        |                   | 379,508.60        |                   |
| 810.318.03    |        | Frais de transport                           | 50,000.00         |                   | 35,000.00         |                   | 76,462.80         |                   |
| 810.319.00    |        | Frais divers                                 | 3,000.00          |                   | 2,000.00          |                   | 2,730.00          |                   |
| <b>810.38</b> |        | <b>Attribution aux financements spéciaux</b> | <b>50.00</b>      |                   | <b>50.00</b>      |                   | <b>31.00</b>      |                   |
| 810.380.00    |        | Attribution fonds reboisement                | 50.00             |                   | 50.00             |                   | 31.00             |                   |
| <b>810.42</b> |        | <b>Revenus des biens</b>                     |                   | <b>25,000.00</b>  |                   | <b>25,000.00</b>  |                   | <b>26,940.00</b>  |
| 810.427.01    |        | Location tracteur forestier                  |                   | 25,000.00         |                   | 25,000.00         |                   | 26,940.00         |
| <b>810.43</b> |        | <b>Contributions</b>                         |                   | <b>97,000.00</b>  |                   | <b>87,000.00</b>  |                   | <b>96,327.65</b>  |
| 810.435.00    |        | Vente bois de service et industrie           |                   | 90,000.00         |                   | 80,000.00         |                   | 88,671.30         |
| 810.435.01    |        | Vente bois de feu                            |                   | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   | 6,030.60          |
| 810.435.02    |        | Recettes diverses                            |                   | 2,000.00          |                   | 2,000.00          |                   | 1,625.75          |
| <b>810.46</b> |        | <b>Subventions acquises</b>                  |                   | <b>300,000.00</b> |                   | <b>280,000.00</b> |                   | <b>358,660.10</b> |
| 810.461.00    |        | Subventions cantonales                       |                   | 300,000.00        |                   | 280,000.00        |                   | 358,660.10        |

Avec crédits complémentaires

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| Compte     | Nature | Libellé                          | Budget 2020 |           | Budget 2019 |         | Comptes 2018 |           |
|------------|--------|----------------------------------|-------------|-----------|-------------|---------|--------------|-----------|
|            |        |                                  | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus | Charges      | Revenus   |
| 87         |        | AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES |             | 22,000.00 |             |         |              | 23,471.80 |
| 870        |        | Exploitations artisanales        |             | 22,000.00 |             |         |              | 23,471.80 |
| 870.41     |        | PATENTES ET CONCESSIONS          |             | 22,000.00 |             |         |              | 23,471.80 |
| 870.411.00 |        | Concession GVH                   |             | 22,000.00 |             |         |              | 23,471.80 |

Avec crédits complémentaires

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| Compte        | Nature | Libellé                                                | Budget 2020   |              | Budget 2019   |                  | Comptes 2018  |              |
|---------------|--------|--------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|------------------|---------------|--------------|
|               |        |                                                        | Charges       | Revenus      | Charges       | Revenus          | Charges       | Revenus      |
| <b>9</b>      |        | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>                              | <b>450.00</b> | <b>50.00</b> | <b>450.00</b> | <b>20,050.00</b> | <b>393.80</b> | <b>31.00</b> |
| <b>90</b>     |        | <b>IMPOTS</b>                                          | <b>450.00</b> |              | <b>450.00</b> |                  | <b>393.80</b> |              |
| <b>909</b>    |        | <b>Autres impôts</b>                                   | <b>450.00</b> |              | <b>450.00</b> |                  | <b>393.80</b> |              |
| <b>909.35</b> |        | <b>Dédommagements versés à collectivités publiques</b> | <b>450.00</b> |              | <b>450.00</b> |                  | <b>393.80</b> |              |
| 909.351.00    |        | Impôt cantonal                                         | 200.00        |              | 200.00        |                  | 166.85        |              |
| 909.352.00    |        | Impôt communal                                         | 250.00        |              | 250.00        |                  | 226.95        |              |
| <b>94</b>     |        | <b>GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES</b>             |               | <b>50.00</b> |               | <b>20,050.00</b> |               | <b>31.00</b> |
| <b>940</b>    |        | <b>Intérêts</b>                                        |               | <b>50.00</b> |               | <b>50.00</b>     |               | <b>31.00</b> |
| <b>940.42</b> |        | <b>Revenus des biens</b>                               |               | <b>50.00</b> |               | <b>50.00</b>     |               | <b>31.00</b> |
| 940.420.01    |        | Intérêts Raiffeisen Fonds reboisement                  |               | 50.00        |               | 50.00            |               | 31.00        |
| <b>943</b>    |        | <b>Domaines</b>                                        |               |              |               | <b>20,000.00</b> |               |              |
| <b>943.42</b> |        | <b>Revenus des biens</b>                               |               |              |               | <b>20,000.00</b> |               |              |
| 943.427.00    |        | Revenu locations (GVH)                                 |               |              |               | 20,000.00        |               |              |



Avec crédits complémentaires

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

|                       |                    | Budget 2020       |                   | Budget 2019       |                   | Comptes 2018      |                   |
|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                       |                    | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>Récapitulation</b> |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 8                     | ECONOMIE PUBLIQUE  | 428,900.00        | 444,000.00        | 403,850.00        | 392,000.00        | 493,445.79        | 505,399.55        |
|                       |                    | 15,100.00         |                   |                   | 11,850.00         | 11,953.76         |                   |
| 9                     | FINANCES ET IMPOTS | 450.00            | 50.00             | 450.00            | 20,050.00         | 393.80            | 31.00             |
|                       |                    |                   | 400.00            | 19,600.00         |                   |                   | 362.80            |
| <b>Total</b>          |                    | <b>429,350.00</b> | <b>444,050.00</b> | <b>404,300.00</b> | <b>412,050.00</b> | <b>493,839.59</b> | <b>505,430.55</b> |
|                       |                    | <b>14,700.00</b>  |                   | <b>7,750.00</b>   |                   | <b>11,590.96</b>  |                   |